

Workshop Strategieplanung

Stephan Bonk, QMB
Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e.V.
Qualitäts- und Produktsicherung

LeNa - Organisationführung

Handlungsfeld – Integrative Strategieplanung

Was ist damit gemeint?

- **Nachhaltigkeit in eine bereichsübergreifende konsistente Gesamtstrategie integrieren**
- Legt den Rahmen für langfristige Entscheidungen fest
- In wissenschaftlichen Einrichtungen sollte Strategieplanung immer mit der Weiterentwicklung des wissenschaftlichen Profils verknüpft werden
- Gemeinsames Festlegen und Umsetzen von Zielen und Maßnahmen unter Einbeziehung aller Beteiligten/Verantwortlichen sowohl TOP-Management als auch Arbeitsebene
- Betrachtung von Zielkonflikten
- Regelmäßiges Monitoring

LeNa - Organisationführung

Handlungsfeld – Integrative Strategieplanung

Nachhaltigkeit im DLR

„Forschen für die Nachhaltigkeit und nachhaltiges Forschen und Arbeiten!“

Wesentlich ist die Verknüpfung verschiedener Strategiethemen:

- Wissenschaftliche Ausrichtung
- Personal
- Infrastruktur
- ...

Quelle: [Nachhaltigkeitsbericht 2016/2017](#)

- **Forschen für die Nachhaltigkeit** verdeutlicht die konkreten Umsetzungsbeiträge des DLR zu vielen der insgesamt 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs)
- **Nachhaltiges Forschen und Arbeiten** beschreibt die konkreten Umsetzungsschritte des Leitfadens Nachhaltigkeitsmanagement in außeruniversitären Forschungseinrichtungen innerhalb des DLR

„Das Managementsystem des DLR und damit die Zielsysteme des DLR werden zukünftig stärker an Nachhaltigkeitsgrundsätzen ausgerichtet. Grundlage bilden dabei die Ergebnisse des LeNa-Projekts⁵ von Fraunhofer-Gesellschaft, Helmholtz-Gemeinschaft und Leibniz-Gemeinschaft, die für das DLR adaptiert werden. Das Nachhaltigkeitsverständnis bezieht sich in diesem Zusammenhang nicht alleine auf die Nachhaltigkeit der Infrastrukturen, sondern auch auf Forschungsprozesse, die Gestaltung eines zukunftsfähigen Personalmanagements und auf viele weitere Aspekte.“

[AUSZUG AUS UNSERER DLR STRATEGIE 2030]

LeNa - Organisationführung

DLR – Integrative Strategieplanung – zwei Instrumente bzw. Prozesse

1) Strategieentwicklungsprozess

- TOP Management und vorstandsnahe Einheiten
- Definition und Monitoring strategischer Stoßrichtungen und zugehöriger Ziele und Maßnahmen
- Orientiert am wissenschaftlichen Portfolio

Strategieentwicklungsprozess



Fiktives Beispiel

- DLR leistet Beiträge zu den in Paris beschlossenen Klimazielen
→ Entwicklung von Schlüsseltechnologien für klimaneutrales Fliegen aber auch Energieeinsparung an den Standorten/Infrastruktur/Großanlagen

LeNa - Organisationführung

DLR – Integrative Strategieplanung – zwei Instrumente bzw. Prozesse

Kernteam Nachhaltigkeit

- Arbeitsebene – alle wesentlichen Funktionen und Organisationseinheiten beteiligt:
Forschung, Personal, Einkauf, Controlling, Bau, QM, ..
- Nachhaltigkeitsbericht inkl. Maßnahmendefinition und Monitoring
- Orientiert an den UN Sustainable Development Goals (SDGs)

Quelle: [Nachhaltigkeitsbericht 2016/2017](#)



LeNa - Organisationführung

Handlungsfeld – Integrative Strategieplanung

- Beide Instrumente/Prozesse müssen zusammenwirken und zusammenspielen
- Regelmäßiger Austausch und Kommunikation als Erfolgskriterium
- Fokussieren und Konzentrieren

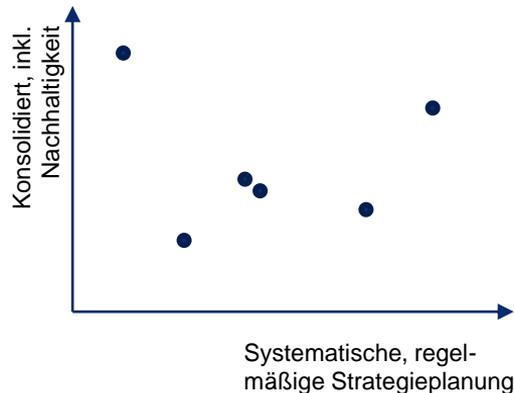
„nicht alles was möglich wäre, muss und sollte in gleicher Weise umgesetzt werden ..“

LeNa - Organisationführung

Handlungsfeld – Integrative Strategieplanung

Leitfragen für die Diskussion

- Wo sehen Sie sich und Ihre Einrichtung in der Entwicklung einer konsolidierten integrativen Strategieplanung?



- Welche Erfolgsfaktoren sehen Sie für die Entwicklung und Umsetzung einer Integrativen Strategieplanung?
- Welche Hürden/Widerstände erwarten Sie?



**Danke für
Ihre Aufmerksamkeit und Mitarbeit**